

2010-2017 年管理类联考写作真题集锦

2010 年真题

56. 论证有效性分析：分析下列论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性分析进行分析和评述。（论证有效性分析的一般要求是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

美国学者弗里德曼的《世界是平的》一书认为，全球化对当代人类社会的思想、经济、政治和文化等领域产生了深刻影响。全球化抹去了各国的疆界，是世界从立体变成了平面，也就是说，世界各国之间的社会发展差距正在日益缩小。“世界是平的”这一观点，是基于近几十年信息传播技术迅猛发展的状况而提出的，互联网的普及、软件的创新使海量信息迅速扩散到世界各地，由于世界是平的，穷国可以和富国一样在同一平台上接受同样的最新信息。这样就大大促进了穷国的经济发展，而改善了它们的国际地位。事实也是如此，所谓“金砖四国”国际声望的上升，无不得益于他们的经济成就，无不得益于互联网技术的发展。特别是中国经济的起飞，中国在世界上的崛起，无疑也依靠了互联网技术的普及，同时也可作为“世界是平的”这一观点的有力佐证。毋庸置疑，信息传播技术革命还远未结束，互联网技术将会有更大发展，人类社会将有更惊人的变化，可以预言，由于信息技术的迅猛发展，世界的经济格局与政治格局将会发生巨大的变化，世界最不发达的国家和最发达的国家之间再也不会让人有天壤之别的感觉，非洲大陆将会成为另一个北美。同样也可以预言，由于中国信息技术发展迅猛，中国和世界一样，也会从立体变为平面，中国东西部之间的经济鸿沟将被填平，中国西部的崛起指日可待。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。一个真正的学者，其崇高使命是追求真理。学者个人的名利乃至生命与之相比都微不足道，但因为其献身于真理就会变得无限伟大。一些著名大学的校训中都含有追求真理的内容。然而，近年学术界的一些状况与追求真理这一使命相去甚远，部分学者的功利化倾向越来越严重，抄袭剽窃、学术造假、自我炒作、沽名钓誉等等现象时有所闻。

2011 年作真题

四、写作：第 56~87 题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分，请写在答题纸指定的位置上。56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的证据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等）

如果你要从股市中赚钱，就必须低价买进股票，高价卖出股票，这是人人都明白的基本道理，但是，问题的关键是在于如何判断股价的高低。只有正确地判断股价的高低，上述的基本道理才有意义，否则，就毫无实用价值。股价的高低是一个相对的概念，只有通过比较才能显现。一般来说，要正确判断某一股票的价格高低，唯一的途径就是看它的历史表现，但是，有人在判断当前某一股价的高低时，不注重股票的历史表现，而知注重股票今后的走势，这是一种危险的行为。

因为股票的历史表现是一种客观事实，客观事实具有无可争辩的确定性；股票的今后走势只是一种主观预测，主观预测具有极大的不确定性，我们怎么可以只凭主观预测而不顾客观事实呢？再说，股价的未来走势充满各种变数，它的涨和跌不是必然的，而是或然的。我们只能借助概率进行预测。假如宏观经济、市场态势和个股表现均好，它的上涨概率就大；假如宏观经济、市场态势和个股表现均不好，它的上涨概率就小；假如宏观经济、市场态势和个股表现不相一致，它的上涨概率就需要酌情而定。由此可见，要从股市获取利益，第一是要掌握股价涨跌的概率，第二还是要掌握股价涨跌的概率，第三也还是要掌握股价涨跌的概率。掌握了股价涨跌的概率，你就能赚钱；否则，你就会赔钱。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文。题目自拟。众所周知，人才是立国、富国、强国之本，如何使人才尽快地脱颖而出。是一个亟待解决的问题、人才的出现有多种途径，其中有“拔尖”，有“冒尖”。“拔尖”是指被提拔而成为尖子，冒尖是指通过奋斗、取得成就而得到社会的公认。有人认为当今某些领域的管理人才，拔尖的多而而冒尖的少。

2012 年真题

四、写作：第 56~57 题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。请写在答题纸指定的位置上。56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的证据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等。）

地球是气候变化已经成为当代世界关注的热点。这一问题看似复杂，其实简单。只要我们运用科学原理——如爱因斯坦的相对论——去对待，也许就会找到解决这一问题的方法。众所周知，爱因斯坦提出的相对论颠覆了人类关于宇宙和自然的常识性观念。不管是狭义相对论还是广义相对论，都揭示了宇宙间事物运动中普遍存在的相对性。既然宇宙间万物的运动都是相对的，那么我们观察问题时也应该采用相对的方法，如变换视角等等。假如我们变换视角去看一些问题，也许会得出和一般常识完全不同的观点。例如，我们称之为灾害的那些自然现象，包括海啸、地震、台风、暴雨等等。其实也是大自然本身的一般现象而已，从大自然的视角来看，无所谓灾害不灾害。只是当它损害了人类利益，危及了人类生存的时候，从人类的视角来看，我们才称之为灾害。假如再变换一下视角，从一个更广泛的范围来看，连我们人类自己也是大自然的一个部分。既然我们的祖先是类人猿，而类人猿正像大熊猫、华南虎、藏羚羊、扬子鳄乃至银杏、水杉、五针松等等一样，是整个自然生态中的有机组成部分，那为什么我们自己就不是了呢？由此可见，人类的问题就是大自然的问题，即使人类在某一时刻部分地改变了气候，也还是整个大自然系统中的一个自然问题，自然问题自然会解决，人类不必过于干涉。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。中国现代著名哲学家熊十力先生在《十力语要》（卷一）中说：“吾国学人，总好追逐风气，一时之所尚，则群起而趋其途，如海上逐臭之夫，莫名所以。曾无一刹那，风气或变，而逐臭者复如故，此等逐臭之习，有两大病。一，个人无牢固与永久不改职业，遇事无从深入，徒养成浮动性。二，大家共趋于世所矜尚之一途，到其余千途万途，一切废弃，无人过问。此二大病，都是中国学人死症。”

2013 年真题

56. 分析下述论证中存在的缺陷和漏洞, 选择若干要点, 写一篇 600 字左右的文章, 对论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是: 概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致, 有无各种明显的逻辑错误, 论证是否成立并支持结论成立的条件是否充分等等)

一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分。犹豫软实力是评判一个国家国际地位的要素之一, 所以如同增强软实力就成了各国政府高度关注的大问题。其实, 这一问题不难解决。既然一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分。那么增强软实力, 只需搞好本部的文化建设并向世人展示就好了。文化有两个特性, 一个是普同性, 一个是特异性, 所谓普同性, 是指不同背景的文化具有相似的伦理道德和价值取向, 东方文化和西方文化都肯定普行, 否定恶行。所谓特异性是指不同背景的文化具有不同的思想意识和行为方式。如西方文化崇尚个人价值, 而东方文化固守道德意识, 正因为文化具有普同性, 所以一国文化就一定会被他国所接受, 正因为文化具有特异性, 所以一国文化就一定会被他国所关注。无论是接受还是关注, 都体现了该国文化影响力的扩大, 也即表明了该国软实力的增强。文化作品当今也是有文化的本质属性。一篇小说, 一出歌剧, 一部电影等等。虽然一般以故事情节、人物形象、语言特色等艺术要素取胜, 但在这些作品中, 也往往锁定了一种生活方式, 弘扬了一种道德观念, 这种生活方式和价值观念不管是同一还是特异的, 都会被其他国家所接受和关注。都能产生文化影响的。由此可知, 只要创作更多的体现本国文化特色的文艺作品, 那么文化影响的扩大就是无疑的, 而且国家的软实力也必将同步增强。

57. 阅读下面的文字, 根据要求作文。请结合实际写一篇 700 字左右的论说文。上世纪中叶, 美国的波音和麦道两家公司几乎垄断了世界民用飞机的市场, 欧洲的飞机制造商深感忧虑。虽然欧洲各国之间的竞争也相当激烈, 但还是采取了合作的途径, 法国、德国、英国和西班牙决定共同研制大型宽体飞机, 于是“空中客车”便应运而生。面对市场竞争态势, 波音和麦道于 1997 年一致决定组成新的波音公司, 以抗衡来自欧洲的挑战。

2014 年真题

56. 分析下述论证中存在的缺陷和漏洞, 选择若干要点, 写一篇 600 字左右的文章, 对论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是: 概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致, 有无各种明显的逻辑错误, 论证是否成立并支持结论成立的条件是否充分等等)

现代企业管理制度的设计所要遵循的重要原则是权力的制衡与监督。只要有了制衡与监督, 企业的成功就有了保证。所谓制衡, 指对企业的管理权进行分解, 然后使被分解的权力相互制约以达到平衡, 它可以使任何人不能滥用权力; 至于监督, 指对企业管理进行严密观察, 使企业运营的各个环节处于可控制范围之内。既然任何人都不能滥用权力, 而且所有环节都在可控制范围之内, 那么企业的运营就不可能产生失误。同时, 以制衡与监督为原则所设计的企业管理制度还有一个固有特点, 即能保证其实行的有效性, 因为环环相扣的监督机制能保证企业内部各级管理者无法敷衍塞责。万一有人敷衍塞责, 也会受这一机制的制约而得到纠正。再者, 由于制衡原则的

核心是权力的平衡，而企业管理的权力又是企业运营的动力与起点，因此权力的平衡就可以使整个企业运营保持平衡。另外，从本质上来说，权力平衡就是权力平等，因此这一制度本身蕴含着平等观念。平等观念一旦成为企业的管理理念，必将促成企业内部的和谐与稳定。由此可见，如果权力的制衡与监督这一管理原则付诸实践，就可以使企业的运营避免失误，确保其管理制度的有效性，日常运营的平衡以及内部的和谐与稳定，这样的企业一定能够成功。

57. 论说文：根据以下材料，自拟题目写一篇 700 字左右的论说文。生物学家发现，雌孔雀往往选择尾巴大而且艳丽的雄孔雀作为配偶，因为雄孔雀尾巴越大越艳丽，表明它越有生命活力，其后代的健康越能得到保证。但是这种选择也产生了问题：孔雀尾巴越大越美丽，就越容易被天敌发现和猎获，其生存反而会受到威胁。

2015 年真题

56. 论证有效性分析 分析下论证中存在的缺陷或漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和论证。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的依据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

有一段时期，我国部分行业出现了生产过程过剩现象，一些经济学家对此忧心忡忡，建议政府采取措施加以应对，以免造成资源浪费，影响国民经济正常运行。这种建议看似有理，其实未必正确。首先，我国部分行业出现生产过剩，并不是真正的生产过剩。道理很简单，在市场经济条件下，生产过剩实际上只是一种假象。只要生产企业开拓市场，刺激需求，就能扩大销售，生产过剩马上就可以化解。退一步说，即使出现了真正的生产过剩，市场本身也会进行自动调节。其次，经济运行是一个动态变化的过程，产品的供求不可能达到绝对的平衡状态，因而生产过剩是市场经济的常见现象。既然如此，那么生产过剩也就是经济运行的客观规律。因此，如果让政府采取措施进行干预，那就违背了经济运行的客观规律。再说，生产过剩总比生产不足好。如果政府的干预使生产过剩变成了生产不足，问题就会更大。因为生产过剩未必会造成浪费，反而可以因此增加物资储备以应对不时之需。如果生产不足，就势必会造成供不应求的现象，让人们重新去过缺衣少食的日子，那就会影响社会的和谐与稳定。总之，我们应该合理定位政府在经济运行中的作用，政府要有所为，有所不为。政府应该管好民生问题。至于生产过剩和生产不足，应该让市场自行调节，政府不必干预。

57. 论说文 根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。孟子曾经引用阳虎的话：“为富，不仁矣；为仁，不富矣。”（《孟子·滕文公上》）这句话表明了古代当时社会上对“为富”“为仁”现象的一种态度，以及对两者之间关系的一种思考。

2016 年真题

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等）。

现在人们常在谈论大学毕业生就业难的问题，其实大学生的就业并不难，据国家统计局数据，2012 年我国劳动年龄人口比 2011 年减少了 345 万，这说明我国劳动力的供应从过剩变成了短缺；据报道，近年长三角等地区频频出现“用工荒”现象，2015 年第二季度我国岗位空缺与求职人数的比率均为 1.06，表明劳动力市场需求大于供给。因此，我国的大学生其实是供不应求的。还有，一个人受教育程度越高，他的整体素质也就越高，适应能力就越强，当然也就越容易就业，大学生显然比其他社会群体更容易就业，再说大学生就业难就没有道理了。实际上，一部分大学生就业难，是因为其所学专业与市场需求不相适应或对就业岗位的要求过高。因此，只要根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业概念，鼓励大学生自主创业，那么大学生就业难问题将不复存在。总之，大学生的就业并不是什么问题，我们大可不必为此顾虑重重。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。亚里士多德说：“城邦的本质在于多样性，而不在于一致性……无论是家庭还是城邦，它们的内部都有着一定的一致性。不然的话，他们是不可能组建起来的。但这种一致性是有一定限度的……同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律。城邦也是如此，它是一个多面体，人们只能通过教育使存在着各种差异的公民，统一起来组成一个共同体。”

2017 年真题

四、写作：第 56~57 小题，共 65 分。其中论证有效性分析 30 分，论说文 35 分。56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分，等等。）

如果我们把古代荀子、商鞅、韩非等人的一些主张归纳起来，可以得出如下一套理论：人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”的，所以人们都会追求奖赏，逃避刑罚。因此拥有足够权力的国君只要利用赏罚就可以把臣民治理好了。既然人的本性是好利恶害的，那么在选拔官员时，既没有可能也没有必要去寻求那些不求私利的廉洁之士，因为世界上根本不存在这样的人。廉政建设的关键其实只在于任用官员之后有效地防止他们以权谋私。怎样防止官员以权谋私呢？国君通常依靠设置监察官的方法，这种方法其实是不合理的。因为监察官也是人，也是好利恶害的，所以依靠监察官去制止其他官吏以权谋私就是让一部分以权谋私者去制止另一部分人以权谋私。结

果只能使他们共谋私利。既然依靠设置监察官的方法不合理，那依靠什么呢？可以利用赏罚的方法来促使臣民去监督。谁揭发官员以权谋私，就奖赏谁，谁不揭发官员的以权谋私就惩罚谁，臣民处于好利恶害的本性，就会揭发官员的以权谋私。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得可靠而丰富的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做虽然有很大的